



新山寬柔校友會



寬柔中學
北美校友會



寬柔台灣校友
籌備會



寬柔中學
新加坡校友會



雪隆寬柔校友會

十二層高樓是明智決策？ 全球寬柔校友會七問寬柔中學董事部

寬柔中學董事部為因應新山寬柔中學在2016年落實單班制，決定在樂群樓後方空地興建一座12層教學樓。對此決定，新山寬柔校友會、雪隆寬柔校友會、寬柔中學（新加坡）校友會、寬柔中學（北美）校友會、寬柔臺灣校友會籌委會召集人等基於對母校與下一代的關心，聯合發表聲明，從教育觀點、師生身心發展等角度七問寬柔中學董事部。

1. 基於什麼教育理念以及嚴密的環境分析與戰略？
學校董事部的重大決策理應建立在崇高且踏實的教育理念，以及嚴密的內外部環境分析與發展戰略的基礎上。面對大馬華教的長期趨勢、私立或國際學校及鄰國優質學校的競爭、第二分校籌設起步、寬柔中學教師福利亟待提升等連串挑戰之下，董事部為寬柔中學擘畫了什麼教育理念與發展戰略？在該理念與戰略之下，為何將12層大樓列為重要且優先項目？期待董事部提出公開且翔實的說明，以昭公信。
2. 蓋大樓是為了「有教無類，多收學生」？
興建12層大樓固然可早日達成容納6000人的目標（新山寬柔中學五年發展計畫，2013），但在「有教無類，多收學生」的背後卻隱藏不堪的事實。每年有6千名小學畢業生報考寬柔中學，而4千名錄取學生中（包括新山寬柔中學及古來分校）僅有一半左右入學；新山寬柔中學入學考前100名中，也只有約20%選擇入學。顯而易見，從招生角度來看，如何提升新山寬柔中學成為難以取代的中學、如何爭取更優質的學生，比多收學生更為重要。而眾多人士不把寬柔中學列為入學優先，難道是因為缺乏一棟大樓所致？
3. 發展大樓工程或靈魂工程？
教育是社會的良知，而「教師是教育的靈魂」，全球知名學府無不以優良師資為基石、為榮耀。寬柔中學教師的福利遠不如國內及鄰國同業，長年令人詬病，這問題已非每月增薪多少百分比所能解決。規劃長短期具競爭力之薪資福利、獎勵與升遷制度、教育訓練等，讓寬柔中學教師內心安定，進而拓展眼界、提升教學技巧、掌握現代化工具、強化學生輔導等，在現今教育市場競爭激化下絕對必要。建造靈魂工程之重要性、急迫性、艱難程度，豈會在大工程樓之下？以有限之心力、勞力、財力，董事部是選擇大樓工程，或靈魂工程？
4. 關心師生身心靈發展？
中國最大中學之一毛坦廠中學有1萬名學生，面積26公頃（64英畝）；全球最大中學系統印度City Montessori School擁有4萬餘名學生，分散在20個校區。董事部預計大樓興建後，學生人數可增至6千人；到時6千餘名師生共用5.5公頃（13.5英畝）的校園，極可能是全球人口密度最高之中學。若加上原本已惡化之校內停車、上下學交通打結等因素，人口密集造成的

問題可謂雪上加霜。環境心理學家已一再證明擁擠、噪音、空氣品質等極易引發身體健康、心理壓力、冷漠態度等負面效應，董事部豈能棄師生身心靈發展而不顧？

5. 關心師生人身安全？
教學大樓將含至少40間教室及若干活動館室，預計5層樓以上將設2至3部電梯，至少1200名師生將使用電梯移動。倘若3部電梯，每部每次可供20人搭乘，那千餘人需輪候多久？萬一電梯故障或大樓發生緊急事故，師生如何迅速安全疏散？董事部可曾以科學方式模擬各種事故並提出妥適因應方案，以維護師生人身安全？
6. 精確評估高樓的成本與效益？
從電梯安全與保安系統、清潔維護等工作來看，高樓長期來看非常耗費行政心力與財力，最終極可能為學校當局帶來龐大的負擔，甚至是累贅。董事部可曾精確估算12層高樓之成本效益，並比較其他方案之優劣？
7. 6層樓打樁不安全，那12層樓呢？
2012年，新山寬柔校友會曾針對新山寬柔中學長期發展，提議在樂群樓後方建6層樓教學樓，但當時董事部表示6層樓打樁可能破壞樂群樓之建築結構，引發危機。而今董事部計畫在同一地點建12層樓，當初提出的打樁及施工安全憂慮，消失了嗎？

基於以上各點，全球寬柔校友會共同呼籲寬柔中學董事部聽取多方意見，慎重檢視12層教學大樓之興建計畫，並縝密規劃寬柔中學長期發展，推動第二分校建立、考慮2012年寬柔校友會以綜合活動中心取代臨時體育館之建議等。畢竟，平地起大樓，遠遠不如謙卑面對下一代的身心靈發展。

全球寬柔校友會也呼籲校友及社會人士基於愛護下一代之情，關注寬柔中學興建12層教學樓的議題；為凝聚各方力量，將發動網絡聯署活動 (<http://chn.ge/1PKwpVp>) 期待各界反映心聲。