

# 新山寬柔校友會

## 「寬柔中學校本部大型發展計劃藍圖」建議書

撰擬：新山寬柔校友會

### 一、前言

廿一世紀是「全人教育」的時代。走向百年寬柔之際，如何回應諸種競爭和挑戰，誠乃吾等必須認真思考之事。為生活而學習，打造更好的教育大未來，教育改革是必須之事。寬柔未來的大型發展，要作為「一流學府」，就必須擬有前瞻性的發展藍圖和教育大計劃。

### 二、辦學理念與指導思想

- 秉承傳統，務實辦學：

寬中能有今天的規模與成就，並非一蹴即成之事。創校董教，以及王宓文校長、黃繼翔校長等在維護民族教育、發揚中華文化之同時，顧及和擬定了務實的辦學方針，這種精神傳統必須延承和發揚（關於其辦學傳統論述，可參見鄭良樹、安煥然合著《寬柔紀事本末》，於此不贅言）。

- 生活教育與跨文化學習：

必須讓教育所學能用於生活，亦使生活所用來自於教育所學，方能謂之真正的「務實教育」。廿一世紀是「全人教育」及多元化時代，讓教育和學習落實於生活，同時進行更多「跨文化」的交流和接觸，亦是當今華教必須認知之事。

- 塑造兼具人文、環保、美觀及實用的學習環境：

「全人教育」必須具有新的學習環境。因而教育和校園的學習空間、硬體建築規劃和科技建設必須改變，以適應更多樣化的學生、教師及科技互動和活動。塑造一個兼具人文、綠化、實用、美觀的校園環境，是寬中未來大型發展硬體建設應走之方向。

- 重塑學校支援系統：

具備競爭力的一流學府，必須具備一流教育設備，以及最先進最務實的教學方法。教學素量的提升，重塑學校各項支援系統，以及加強教育的嚴謹度和關聯性，已是刻不容緩之要務。這方面的教改，包括教學評量制度的建立、課程與教學的重新設計規劃、整合所有學校教學設備的科技工具、專業師資培訓等等。把「企業化」經營理念融入學校行政和教學評量規劃，能夠強化寬中學校教育的嚴謹度和關聯性。

- 寬柔與社區教育：

所謂「愛我寬柔，造福人群」。寬柔與社區的關係必須更為緊密，要更加善用社區資源，加強與社區的互動，達至社區教育與校園資源的共享。

基於以上的辦學理念和指導思想，寬中未來的硬體建設和軟體建設，應該要有更具前瞻性的方向和思維視野。

### 三、寬中大型發展硬體建設的大藍圖

#### 3.1) 前提 —— 發展建設與人文環境可以并存

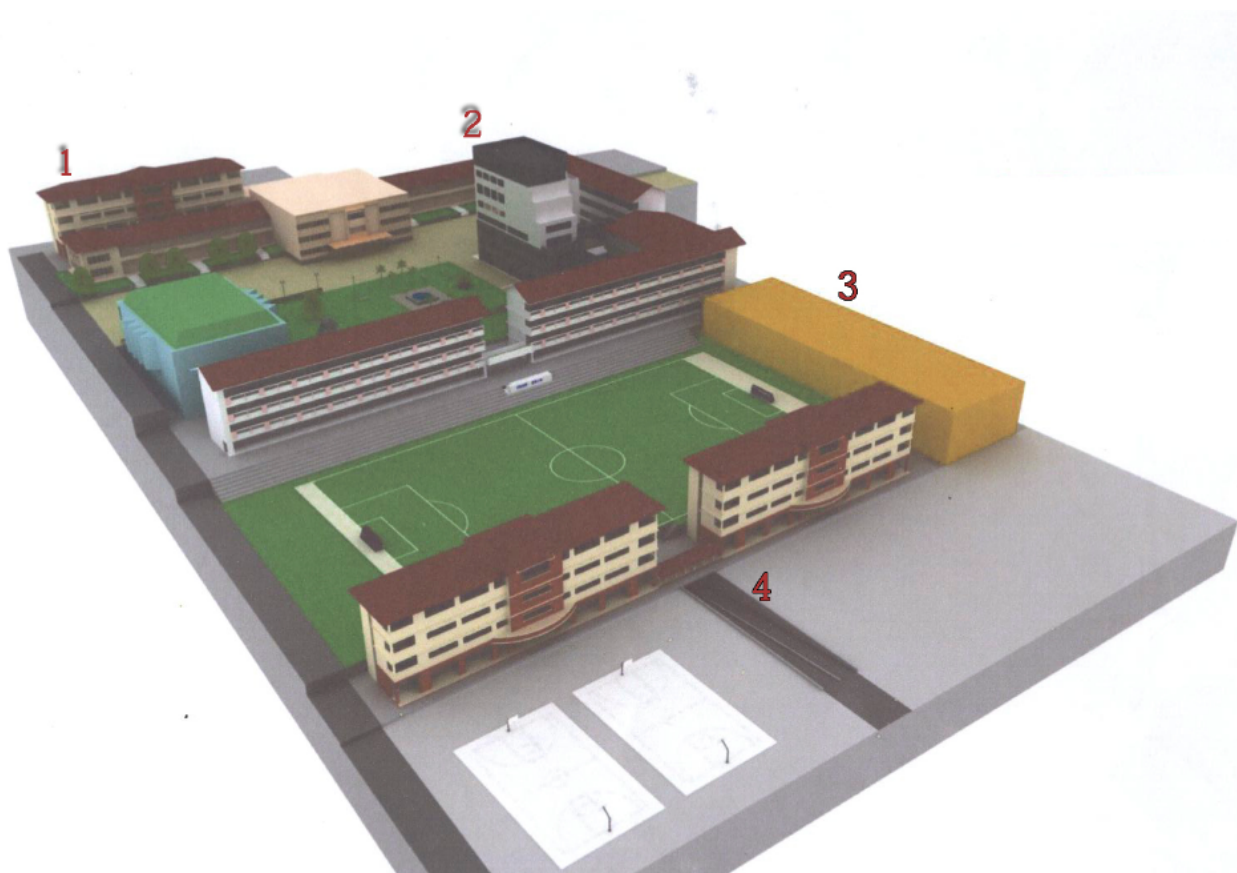
- 回顧校史，擴建硬體，誠是無可厚非。自70年代以來，為疏解寬中學生人數爆增的局勢，硬體不擴建不發展，難以自處。應要體諒當時華文獨中在生存不易的情況底下，「拆樓、建樓」實是一種迫於無奈的選擇。
- 惟時至今日，時代不同了，教育的關係和互動也不一樣了，對於校園的學習環境會有更多的期待和要求。廿一世紀的學習成效，必須創造出新的學習架構和新的學習環境。因而校園的實體建築，包括學校的建築物、教室和特定機構的設計，必須適應新時代的挑戰。
- 我們認為，重視人文、美觀而實用的硬體大型發展，才較適應更多樣化的學生、教師，以及科技互動和活動。
- 這些教室和校園建築也要面對「綠能化」的挑戰，使學校在能源和物資使用上更具有環保意識。硬體大型發展需符合綠化的原則，善用並騰出使用空間，以達節能、無泊車的整體規劃。又如建設雨水收集槽，以更

環保的方式灌溉、洗滌校園，並充份使用太陽能設備，以達節能減炭之效。

- 硬體擴建與人文環境可以并存，在學校硬體建設尚有空間可以發展的情況下，作為寬中尚存年代最久的建築物：「敬業樓」和「樂群樓」，理應獲得保留，並賦予它作為寬柔人集體記憶和社區認同的文化資產。

以下為本校友會構塑之寬中大型硬體建設發展大藍圖，並請了專業繪測師繪圖。本構想圖可以分階段性進行，惟整體大方向可以先確定。

### 3.2) 整體規劃 ——大藍圖的構想與繪測



1. 在樂群樓的後方（今停車場處，标记 1）增建一幢六層樓的教學樓：
  - 惟外觀必須與舊有的樂群樓建築物外觀匹配，融合在敬業樂群的校園建築群中。
  - 在其底層增建一個食堂，並連接樂群樓。

## 2. 保留敬業樓和樂群樓：

- 保留敬業樓和樂業樓，其部分課室可改置為寬柔校史館及文物館。以豐富這兩棟舊樓的歷史文化價值。
- 今莊新培圖書館四樓之學校文物室可遷至敬業或樂群樓（其樓群規劃，可參考廈門大學西門之最久建築群：群賢樓、囊螢樓、映雪樓的設置）。
- 敬業和樂群的樓面保留。惟保留為教學的其餘課室，其內部必須裝修，以符合現代教學設備的需求。

## 3. 福建會館樓前方（原停車場處， 标记 2）增建新行政中心：

- 樓高六層至八層。可裝置電梯，方便上下出入。
- 把董事會秘書處、校長室及所有行政部門、教師辦公室等，全部集中在此新行政中心內，以促進和凝聚教職員平時之溝通和接觸。
- 新行政中心的其中一樓層建置「教學研發中心」，負責編定各科課程設計及教材的統一範本工作，專注推廣師資培訓計劃。
- 其餘為課室。惟樓底騰空，銜接福建會館食堂，以擴大食堂之空間。

## 4. 重建綜合體育館 (标记 3)：

- 拆除原有操場旁的臨時體育館，改建為具有國際體育競賽標準的現代化室內綜合體育館。
- 綜合體育館分兩層。底層乒乓室及體育項目活動中心。上層為籃球、羽毛球、排球等多元用途綜合體育館。

## 5. 足球操場之下，改建成地下停車場：

- 落實校園無泊車計劃，在原有足球操場之下，掏空運用，建設地下大型停車場，以解決原有校園景觀「車滿為患」，寸步難移的格局，以騰出更多空間讓學生進行活動。
- 在兩棟JK活動樓之間，闢一通道，讓車輛直入足球場之地下停車場。（标记 4）
- 重新規劃原有足球操場。鏡鴻樓和畹香樓前看台向後退，使草場符合400米跑道，鋪設樹膠跑道。

#### 6. 提升現有樓層教學設備：

- 現有寬中的所有課室，都應逐步提升教學設備，全面E化。
- 重新裝修寬柔大禮堂。

#### 7. 寬中校本部學生人數爆增：

- 若其建校發展趕不及應付學生人數爆滿的增長，應提早考慮於新山東區增建第三分校事宜。

### 四、寬中軟體建設及新教改之建議

教改方向，應由教育專業人員負責和諮詢，並由校長等教職人員進行專業的規劃和執行。學校的教改可分為「硬改革」和「軟改革」。

#### 1. 教改的硬改革：

- 重新檢討寬中教師的薪金制度，致使寬中教師基薪優渥、福利完善。如此方能吸引和留住最佳最好的師資。然而，學校中的人事制度改革卻是一塊「硬骨頭」。與人事制度改革配套出台的是建立績效工資制度。

#### 2. 教改的軟改革：

- 加強課程改革和教師專業培訓。促使寬中成為全馬獨中課程教改的表率。
- 為促成這項宏願，課程改革必然要求教師專業能力的相應提升，制度化和全面性專業師資培訓，誠乃刻不容緩，最為迫切之事。
- 教改的軟改革包括：課改、校本課程開設、改變傳統的教學組織形式、促進教師專業發展等等。因而，建議寬中設立「教學研發中心」，專注負責教改之「軟改革」事宜。

#### 3. 成立「教育諮詢委員會」：

- 針對以上的硬教改和軟教改，要辦好一所「一流學府」，教育發展需要集思廣益，更需要具有前瞻性的獨到遠見。成立「教育諮詢委員會」可以凝聚各個相關專業智慧和共識，誠屬必要。
- 委員會成員包含教育專家，特別是與寬柔有著深厚情緣的校友，各領域文理工商藝術的學者、專家和專業人士，為我校發展提供第一流和最前瞻性的辦學新思維和辦學方針。

## 五、結語

任何變革，都會遇到阻力或障礙。坊間之紛紛擾擾，或是眾聲喧嘩，情緒渲洩有之，惟亦不乏理性思考的建設性意見。集思廣益，兼聽則明，寬中未來發展方能再創高峰。

其次，寬中大型發展和教改過程中，很多人或會因不理解變革的動機和目的，而質疑變革能給自己和學校帶來什麼好處。面對如此挑戰，一方面得為校內教職員進行一次次地培訓，另一方面也考驗著吾校董教管理高層的「領導」與「溝通」能力。

寬柔以教，不報無道，同在一起迎百年。在走向百年寬柔之際，誠如史帝夫·富比士所言：「在這個嶄新的紀元，財富和資金的真正來源並非物質，而是人類的心靈、靈魂、想像力，以為我們對未來的信心。」願以此話，與一直以來為寬中發展任勞任怨的諸君共勉。